

Términos de Referencia para un subacuerdo de donación de precio fijo para Establecer una Red de Innovación Territorial (RITER) en la región de la Sierra Madre de Chiapas para promover la adopción y adaptación masiva de innovaciones en ganadería sostenibles con enfoque de paisaje

I. ANTECEDENTES

Con la entrega del Sexto informe de evaluación del cambio climático por parte del Panel intergubernamental de expertos (IPCC, 2021¹) los autores concluyen que, sin lugar a dudas, son las actividades humanas las responsables del calentamiento de la atmósfera, el océano, la criósfera y la biosfera. La temperatura promedio de la superficie global seguirá aumentando hasta al menos mediados del siglo en todos los escenarios de emisiones considerados. Entre las principales evidencias de los cambios meteorológicos observados son las olas de calor, fuertes precipitaciones, sequías y ciclones tropicales.

Ante esta situación, es necesario frenar el cambio climático (CC) aminorando las emisiones de CO₂, alcanzando al menos cero emisiones netas de este compuesto, junto con fuertes reducciones en otras emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).

A nivel mundial, el uso de la tierra contribuye con aproximadamente una cuarta parte de las emisiones de GEI, en particular las emisiones de CO₂ y de metano (CH₄) proveniente el cultivo del arroz y de la rumia del ganado y las provenientes de N₂O del uso de fertilizantes. Afortunadamente se han documentado que existen diversas opciones de mitigación del cambio climático relacionadas con el adecuado manejo de los recursos e inclusive mejoran la captura del carbono (Shula *et al*, 2019²). Bronson W. G. *et al* (2017³) encontraron que el adecuado manejo de las tierras tiene el potencial de ofrecer un tercio de la mitigación costo-efectiva necesaria para mantener el calentamiento global por debajo de los 2°C para el año 2030, mientras que se contribuye a conservar la biodiversidad y permite que las naciones alcancen sus compromisos de desarrollo sustentable, a

¹ IPCC Sixth Assessment Report. 2021. <https://www.ipcc.ch/report/ar6/wg1/>

² P.R. Shukla, J. Skea, R. Slade, R. van Diemen, E. Haughey, J. Malley, M. Pathak, J. Portugal Pereira (eds.) Technical Summary, 2019. In: *Climate Change and Land: an IPCC special report on climate change, desertification, land degradation, sustainable land management, food security, and greenhouse gas fluxes in terrestrial ecosystems* [P.R. Shukla, J. Skea, E. Calvo Buendia, V. Masson-Delmotte, H.-O. Pörtner, D. C. Roberts, P. Zhai, R. Slade, S. Connors, R. van Diemen, M. Ferrat, E. Haughey, S. Luz, S. Neogi, M. Pathak, J. Petzold, J. Portugal Pereira, P. Vyas, E. Huntley, K. Kissick, M. Belkacemi, J. Malley, (eds.)]. In press.

³ Bronson W. Griscom, Justin Adams, Peter W. Ellis, Richard A. Houghton, Guy Lomax, Daniela A. Miteva, William H. Schlesinger, David Shoch, Juha V. Siikamäki, Pete Smith, Peter Woodbury, Chris Zganjar, Allen Blackman, João Campari, Richard T. Conant, Christopher Delgado, Patricia Elias, Trisha Gopalakrishna, Marisa R. Hamsik, Mario Herrero, Joseph Kiesecker, Emily Landis, Lars Laestadius, Sara M. Leavitt, Susan Minnemeyer, Stephen Polasky, Peter Potapov, Francis E. Putz, Jonathan Sanderman, Marcel Silviu, Eva Wollenberg, and Joseph Fargione. 2017. *Natural Climate Solutions*. The Nature Conservancy, Arlington, VA, USA.

estas estrategias los autores las denominaron: **Soluciones Climáticas basadas en la Naturaleza para la mitigación del Cambio Climático** (NCS, por sus siglas en inglés).

Entre las **NCS** con mayor potencial de mitigación climática están: (i) la Reforestación, (ii) la conversión de bosques evitada, (iii) El manejo de los bosques naturales (iv) incorporación de árboles en tierras de monocultivo y (v) pastoreo libre del ganado.

Leavitt *et al* (2021⁴) compilaron y evaluaron una serie de NCS y las dividieron en tres categorías principales:

1. *Protección de los sistemas naturales (bosques, selvas, humedales y pastizales naturales)*
2. **Mejora en el manejo de prácticas productivas** (bosques, tierras agrícolas y pastizales productivos).
3. *Restauración de sistemas naturales (bosques y humedales)*

Estas estrategias aumentan el secuestro de carbono, almacenan y/o evitan la emisión de GEI en bosques, humedales, pastizales y tierras agropecuarias, y en términos económicos: mejoran la capacidad productiva de la tierra.

De acuerdo con el Plan Estatal de Inversión, para la Acción Climática en el Desarrollo Rural Sustentable de Chiapas (2020⁵) la entidad concentra la mayoría de los municipios de México con mayor grado de vulnerabilidad ante los efectos del CC; los autores concluyen que **el problema central a resolver es el manejo NO sustentable del territorio.**

El modelo de ganadería actual en Chiapas es insostenible y altamente sensible a los efectos del cambio climático, se requiere efectuar acciones a nivel de parcela del productor, pero también a nivel de paisaje, de modo que se generen oportunidades de conectividad ecológica y se desarrollen y establezcan una ganadería regenerativa, como herramienta de adaptación y mitigación al C.C.

En el marco de la implementación del proyecto **“Comunidades Sostenibles y Prosperas”** liderado por The Nature Conservancy (TNC) en colaboración con las organizaciones Technoserve (TNS), Nuup, Findeca y Dalberg, financiado por la Agencia de Desarrollo Internacional de los Estados Unidos (USAID, por sus siglas en inglés), cuyo objetivo principal es incrementar la superficie bajo sistemas productivos sostenibles y rentables con acceso a los mercados en el sur de México, contribuyendo a reducir la deforestación y las emisiones de gases de efecto invernadero, así como a mejorar los medios de vida de las y los pequeños productores.

El objetivo de este proyecto de cinco años es incrementar las hectáreas bajo manejo sostenible y crear o mejorar cadenas de valor de productos agropecuarios o forestales para fomentar economías locales justas, equitativas y rentables. Este proyecto busca la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), la reducción de la deforestación, y la mejora de los medios de vida de pequeños productores y productoras del Sureste de México (Chiapas, Oaxaca, Campeche, Yucatán y Quintana Roo) a través de 3 resultados clave:

⁴ Leavitt, Sara M., Susan C. Cook-Patton, Laura Marx, C. Ronnie Drever, Vanessa Carrasco-Denney, Kate Pelletier, Timm Kroeger, Diego Navarrete, Zeng Nan, Nisa Novita, Anjelita Malik, Chris Zganjar, Kelley Hamrick, Beatriz Granziera, Juanita Gonzalez, Catalina Gongora, and Juliana Del Castillo Plata. 2021. *Natural Climate Solutions Handbook*. A technical Guide for Assessing Nature-based Mitigation Opportunities in Countries, The Nature Conservancy, Arlington, VA, USA, 113 pp.

⁵ **Plan Estatal de Inversiones** para la Acción Climática en el Desarrollo Rural Sustentable de Chiapas (2020) SEMAHN, GCF, PNUD, TNC y desarrollado por el Consorcio Manejo Integrado del Territorio (MIT), Conformado por la Cooperativa AMBIOS, Cecropia soluciones locales a retos globales AC, Foro para el Desarrollo Sustentable AC, Biomasa

1. Productoras y productores fortalecidos en transición y manteniendo prácticas sostenibles y replicables,
2. Mejor integración de pequeños productores en sistemas del mercado con actores éticos,
3. Mayor acceso para pequeños productores a sistemas financieros inclusivos.

En el año 2021, en Península de Yucatán, TNC impulsó un modelo de desarrollo de capacidades en redes con un enfoque basado en el manejo integral del paisaje, conocido como [Redes de Innovación Territorial \(RITER\)](#).

Las RITER son comunidades de aprendizaje conformadas por productores/as que intercambian conocimientos, prácticas y tecnologías entre pares, su acción colectiva permite escalar la adopción de innovaciones sostenibles, los enfoques de producción agroecológica y de conservación. Las RITER tienen como objetivo contribuir al desarrollo del liderazgo social y la gobernanza local mediante el empoderamiento de productores/as que impulsen la transformación territorial.

Las RITER se han establecido como plataformas multi-actor que recuperan los conocimientos y la sabiduría ancestral, conectándola con la ciencia y la investigación con la extensión rural y las cadenas de valor, mediante espacios para la disseminación de conocimientos, buenas prácticas, tecnología e información que contribuyen al desarrollo rural sostenible y carbono neutro. Para ello, la identificación y sensibilización de actores, el fortalecimiento de capacidades técnicas y de habilidades blandas, así como vinculación multisectorial han sido claves.

El proyecto pretende continuar y extender la implementación de las RITER con el fin de construir una masa crítica de productores que apoyen la visión de un paisaje sostenible donde puedan asegurar su modo de vida, la alimentación de sus familias y comunidades con la promoción para la adopción de estrategias ganaderas sostenibles que incluyan el fortalecimiento de las capacidades de ganaderos y ganaderas por medio del aprendizaje en redes, la capacitación, la articulación y la construcción de tejidos de liderazgo social.

SITUACION AGROPECUARIA

Los principales retos que enfrenta la ganadería en Chiapas se relacionan con la falta de disponibilidad de alimento suficiente y con calidad del mismo en la época seca del año, lo que promueve la utilización de complementos inadecuados como gallinaza o pollinaza así como suplementos procesados de alto costo, esto genera la reducción de la rentabilidad así como un déficit en la condición corporal del ganado, aunado a esto, y como parte de la necesidad de contar con forraje disponible, se promueven prácticas que generan degradación del suelo en los potreros (erosión y compactación), al perder la salud del suelo por sobrepastoreo, los ganaderos se ven en la necesidad de deforestar para abrir nuevas superficies de pastoreo con pastos inducidos, lo que causa la baja competitividad y rentabilidad de los sistemas ganaderos, esto genera que los ganaderos busquen recuperar densidad forrajera mediante la aplicación de productos de síntesis química, dando como resultado la dependencia de insumos externos cada vez más costosos. Este conjunto de condiciones genera una problemática que hace que las y los productores busquen alternativas tecnológicas y de aplicación de innovaciones en el área de la alimentación del ganado y forrajes, como primera prioridad.

Desde 1997 TNC en Chiapas ha impulsado los Sistemas Silvopastoriles (SSP) y buenas prácticas ganaderas. Dentro de sus componentes principales se incluyen; la mejora en la productividad de la unidad de manejo y la arborización y conservación de especies leñosas nativas multipropósito de las áreas de influencia de la parcela. Esto ha permitido implementar numerosas experiencias piloto de este tipo, así como establecer mesas de diálogo entre organizaciones de la sociedad civil y gubernamentales y centros de investigación, promoviendo la creación de grupos de trabajo para difundir y escalar estos sistemas.

Desde principios del 2006, TNC en colaboración con el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (INIFAP) y el Fondo de Conservación El Triunfo (FONCET) han promovido la reconversión productiva a sistemas sostenibles con un enfoque de manejo integrado de cuencas.

Bajo este contexto, TNC busca un socio implementador en el estado de Chiapas para la creación de una RITER de ganadería para la promoción y escalamiento de buenas prácticas de producción sostenible, que facilitará el fortalecimiento de capacidades en red de productoras y productores líderes, desarrollando habilidades para capacitar a otros productores/as mediante el modelo de formador de formadores, ejecutado en colaboración con la organización Technoserve. Este modelo permite implementar estrategias para el fortalecimiento de capacidades blandas entre las y los productores que promueven la cohesión, el liderazgo, la inteligencia emocional, la inclusión social y la perspectiva de género como base para el aprendizaje en red entre productores.

Nuestra estrategia para fortalecer las capacidades de la RITER y aumentar su alcance hacia otros productores(as) radica en establecer alianzas con otros actores en el territorio, que integre la participación de mujeres, jóvenes y grupos vulnerables. La RITER también apoyará procesos locales para la organización y la oferta de productos o materia prima con atributos de valor diferenciado que permita la articulación con mercados responsables, para contribuir a la sostenibilidad de la RITER en el tiempo.

II. OBJETIVOS

Objetivo general

Conformar una RITER con productores/as líderes dispuestos/as a adoptar/adaptar y difundir innovaciones de Ganadería Sostenible en la región de la Sierra Madre de Chiapas. Consolidar una identidad local y formar las relaciones clave que le permitan lograr la transformación territorial mediante el aprendizaje y colaboración en red.

Objetivos específicos

- 1) Formar a 30 líderes/as en el modelo de formación de formadores (TtT) para la replicabilidad de prácticas en un efecto de cascada con otros productores de las comunidades.
- 2) Replicar y promover el fortalecimiento de capacidades de 300 productores/as de forma directa para adoptar, adaptar y difundir innovaciones sostenibles mediante una estrategia a través del modelo de formación de formadores (en colaboración con TNS) y un movimiento de aprendizaje en red (RITER).
- 3) Impactar a 1,200 personas productoras mediante la difusión de conocimientos y prácticas productivas que contribuyen a la salud ecosistémica y a la identidad RITER.
- 4) Adoptar/adaptar y geo-referenciar innovaciones productivas en ganadería sostenibles en 6,000 hectáreas de la Sierra Madre de Chiapas (SMC).

- 5) Establecer alianzas con socios claves en la cadena de valor de ganadería que habiliten respuestas a problemáticas compartidas por los/as integrantes de la RITER.
- 6) Realizar actividades con los componentes de acceso a mercado y a financiamiento del proyecto para habilitar sus beneficios a los integrantes de la RITER.

III. ACTIVIDADES

Conformación del equipo de atención a la RITER

- Contratar a un equipo coordinador que dé seguimiento, monitoreo y acompañamiento a las actividades operativas y administrativas de la RITER, conformado por:
 - 1 coordinación técnica
 - 1 coordinación administrativa
 - 2 técnicos de campo
- En conjunto con TNC y TNS establecer un plan de trabajo con cronograma para implementar el aprendizaje en red de RITER, el modelo de Formador de Formadores para la transformación territorial y ejecutar el protocolo de Consentimiento, Libre, Previo e Informado (CLPI) de TNC.
- Desarrollar la propuesta operativa y metodológica de la operación de la RITER en colaboración con el equipo de TNC

Invitación para la participación

- Elaborar el perfil de liderazgo comunitario RITER y los criterios de selección para la incorporación de productores/as, jóvenes y organizaciones que serán invitadas a participar en la RITER.
- Elaborar una carta invitación culturalmente apropiada que contenga los principios agroecológicos y de participación social para participar en la RITER.
- Presentar y validar el plan de trabajo y metodología de operación de la RITER a los líderes y lideresas.
- Generar el proceso de consentimiento libre, previo e informado (CLPI), para garantizar un proceso consensuado y transparente que respete los derechos humanos y de los pueblos y comunidades indígenas.
- Definir con los productores(as), los principios para la colaboración efectiva y la comunicación afectiva que guiarán la operación de la RITER.

Fortalecimiento de capacidades

- Identificar a al menos 30 líderes que participarán en el fortalecimiento de capacidades con la metodología de TtT de TNS y otras que se integren en el currículo de formación el socio implementador y expertos de ganadería.
- Coordinar una estrategia dentro del plan de trabajo de la RITER, que incluya:
 - Levantamiento de la línea base de la RITER utilizando la herramienta de desarrollo organizacional (OPI).
 - Un programa de la formación de formadores, con productores/as líderes para la adopción/adaptación y difusión de las innovaciones sostenibles con plan de acompañamiento en campo.

- Un plan de fortalecimiento de capacidades técnicas para productores/as para la adopción y adaptación masiva de innovaciones sostenibles y un plan de fortalecimiento de habilidades blandas.
- Un programa de fortalecimiento de capacidades en liderazgo social
- Plan de fortalecimiento de capacidades técnicas, organizativas, empresariales y de mercado para las organizaciones de productores/as que forman parte de la RITER
- Un plan de fortalecimiento de capacidades para el acompañamiento, el monitoreo y la asesoría continua en las unidades de producción y en la comunidad de aprendizaje.
- Elaborar un plan de fortalecimiento de capacidades y un plan de acción de género e inclusión social.
- Elaborar y adaptar materiales y metodologías de aprendizaje con enfoque de género e inclusión de jóvenes (guías, manuales y/o libros) para el aprendizaje y transformación territorial en red en colaboración con TNS, TNC y otros socios.
- Identificar áreas de colaboración con los diversos componentes del proyecto

Diversificación productiva y restauración ecológica

- Desarrollar en colaboración con TNC, TNS, y otros socios una estrategia de diversificación, restauración y fortalecimiento de las unidades de producción de líderes/as y otros/as ganaderos/as, a mediante:
 - Compromisos de mantener y promover la cero deforestación.
 - Integración de otras especies agrícolas, apícolas, forestales y pecuarias acorde con la planeación del paisaje y de finca para la restauración y reforestación de las áreas.
 - Integración de prácticas pecuarias y dieta que permita reducir las emisiones de GEI provenientes de la fermentación entéricas y de manejo de excretas.
 - Catálogo de equipo, materiales, infraestructura e insumos básicos necesarios para el desarrollo de capacidades en los módulos demostrativos (talleres).
 - Parcelas o módulos demostrativos de buenas prácticas y manejo sostenible de la ganadería regenerativa agroecológica estas acciones se tendrán que validar de acuerdo con las regulaciones aprobadas por USAID (como: insumos agronómicos, equipos y herramientas).
- Levantamiento de información de las unidades de producción en el paisaje basada en sistemas silvopastoriles y de producción sostenible en la RITER en Ganadería Sostenible de Chiapas:
 - ✓ Padrón de ganaderos (as), y línea base (por género y edad).
 - ✓ Diagnóstico de necesidades de producción, diversificación productiva, gobernanza e inclusión.
 - ✓ Desarrollar un plan de manejo de unidades de producción acorde con el uso de suelo y con una visión de paisaje.
 - ✓ Georreferenciar unidades de producción identificadas para establecer las acciones de restauración agroecológica.
- Establecer una parcela demostrativa, escuela de campo o un centro equipado que permita la práctica, el intercambio y la experimentación entre líderes y lideresas conocido como Centro de Innovación Territorial (CITER).
- Realizar una ceremonia de inauguración o inicio de actividades de la RITER para generar compromiso y cohesión de los participantes.

Intercambios de experiencias

- Desarrollar al menos un encuentro para el intercambio de experiencias entre todos/as los/as integrantes de la RITER en Ganadería Sostenible en Chiapas (organizaciones e instituciones aliadas, técnicos, líderes/as y otros/as ganaderos/as) que incluyan jóvenes.
- Realizar por lo menos dos eventos para la comercialización y el intercambio local de productos agroecológicos.
- Realizar un encuentro de mujeres ganaderas silvopastoriles de las diversas regiones de Chiapas.

Monitoreo, evaluación y aprendizaje

- Crear una línea base de las unidades de producción de los líderes/as y los productores/as invitados/as y al menos una evaluación de avance, utilizando la herramienta OPI.
- Validar e implementar la herramienta de MEL para las RITER con los líderes y lideresas.
- Realizar un calendario para el monitoreo constante y cercano con los técnicos de campo y los líderes y lideresas RITER.
- Entrega de reportes técnicos trimestrales de acuerdo con los formatos establecidos en el proyecto, que incluya las evidencias de su ejecución, sin ser limitativos:
 - Número de participantes de los entrenamientos (desagregado por género y edad)
 - Polígonos de las unidades de producción
 - Superficie bajo buenas prácticas de majeo
 - Implementación de medidas de mitigación de impacto ambiental y social.
 - Evidencia fotográfica de cada unidad de producción

Conformación de alianzas

- Establecer 2 alianzas estratégicas con actores clave de la cadena de valor carne bovina y/o ovina (academia, ONGs aliadas, gobierno, agro empresas, gremios y/o asociaciones ganaderas). Las alianzas se consideran establecidas cuando cumple con los siguientes criterios:
 - Establecer un convenio de colaboración o Memorándum de entendimiento firmado por las partes interesadas.
 - Desarrollar un plan de trabajo con actividades conjuntas para el fortalecimiento de la RITER.
 - En el caso de una alianza con empresas cumplen con requisitos de un actor comercial ético.
- Colaborar con otros equipos socios y consultores para obtener estudios, diagnósticos, documentos y actividades que permitan el fortalecimiento productivo y comercial de la cadena de valor de ganadería bovina de doble propósito, carne y leche de la RITER.
- Colaborar con otras RITER promovidas por el proyecto en las diversas áreas de intervención del proyecto.

IV. DURACIÓN

El presente subacuerdo contempla un periodo de 30 meses, diciembre de 2022 a junio 2025.

V. VALOR DEL CONTRATO Y CALENDARIO DE ENTREGABLES

El valor total del contrato será por el equivalente en pesos mexicanos a USD \$ 140,000,00 (ciento cuarenta mil dólares), s al momento de la firma del sub acuerdo de donación.

Los desembolsos se realizarán contra la entrega de productos/cumplimiento de metas a plena satisfacción de TNC, de la siguiente manera:

Productos	Fecha entrega de productos	Pago %
<p>Primer reporte basado en el plan de trabajo del año 1 que refleje las actividades a realizar y que incluya las evidencias de su ejecución.</p> <ul style="list-style-type: none"> - El plan de trabajo, la propuesta metodológica detallada, organigrama, cronograma y presupuesto - Propuesta para para incluir el enfoque de género e inclusión de jóvenes. - Contar con el acuerdo de consentimiento (CPLI)- carta firmada autógrafa, huella u otro medio culturalmente apropiado según sea el caso. - Entregar la propuesta operativa y metodológica de la operación de la RITER en colaboración con el equipo de TNC. - Entregar línea base de la RITER utilizando la herramienta de desarrollo organizacional (OPI). - Entregar la georeferencia de los espacios donde se implementarán las acciones vinculadas a la RITER. - Carta descriptiva del taller de invitación a productores/as clave a formar parte de la RITER y a establecer los principios agroecológicos y de colaboración RITER, así como realizar la ceremonia de definición e intensión del CITER. - Cotización y lista de equipos, materiales, infraestructura e insumos básicos necesarios para el desarrollo de capacidades en los módulos demostrativos o parcelas de mostrativas. (talleres). 	15/12/22	10%
<p>Reporte trimestral utilizando los formatos establecidos que incluya:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Matriz con los criterios de selección de 30 líderes y lideresas (Debe contener atributos de actores estructuradores y de actores difusores) - Diagnóstico de capacidades técnicas y habilidades blandas. - Informe del primer taller de invitación RITER - Propuesta para el fortalecimiento de capacidades, basada en el diagnóstico. Debe incluir un módulo de liderazgo social para formar los líderes y lideresas de la RITER y un plan de enfoque de género e inclusión de jóvenes - Definir lista de principios agroecológicos de colaboración RITER generada participativamente con productores/as invitados/as, equipo técnico, especialistas y otros actores clave. 	15/03/23	10%

<ul style="list-style-type: none"> - cartas de compromiso individuales de productores/as firmadas, de los principios RITER. - Caracterización de al menos 5 espacios adecuados para instalar el Centro de Innovación Territorial (CITER) con análisis de riesgos para su uso como escuela de campo. - Capacitaciones a los 30 líderes o lideraras con los primeros módulos de formación. - Entrega de materiales y metodologías de aprendizaje con enfoque de género e inclusión de jóvenes (guías, manuales y/o libros) para el aprendizaje y transformación territorial en red en colaboración con TNS, TNC y otros socios. - Relatoría sobre el acompañamiento para aplicar a las diversas convocatorias del proyecto 		
<p>Reporte trimestral utilizando los formatos establecidos que incluya:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Documento con los primeros resultados de la estrategia de formador de formadores (hallazgos, retos y oportunidades) - Documento con los primeros resultados de la estrategia de liderazgo social (hallazgos, retos y oportunidades) - Informe del 1er Intercambio de experiencias RITER en Ganadería Sostenible. - Repositorio audiovisual en carpeta BOX (donde se alojarán testimonios, fotos y videos en formato original para no perder definición) - Instalar 1 escuela de campo para capacitar y fortalecer los conocimientos de las buenas prácticas ganaderas. - Informe de los resultados logrados de la fase de formación de la meta de 30 líderes formados al 100% productores (as) capacitados. 	15/06/23	10%
<p>Reporte trimestral en formatos establecidos que incluya:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Carta descriptiva de: Primer encuentro de mujeres ganaderas. - Documento con hallazgos, retos y oportunidades para la inclusión de mujeres y juventudes - Informe final que incluya hallazgos, retos y oportunidades para contribuir al liderazgo social y a la reconversión productiva de la ganadería a nivel paisaje. - Propuesta técnica y financiera para la segunda etapa (con base en esta propuesta se establecerán los entregables siguientes mediante una enmienda del contrato-convenio). - Reporte de los resultados logrados de las personas alcanzadas de la meta 1,200 personas a un 25%. - Informe de los avances de las hectáreas alcanzadas a un 25% de total de la meta lograda. - Informe de los resultados logrados de la primera fase de réplica meta de 300 productores/as total 25% productores (as) capacitados. 	15/09/23	10%

<ul style="list-style-type: none"> - Repositorio audiovisual en carpeta BOX (donde se alojarán testimonios, fotos y videos en formato original para no perder definición) con lista de materiales y breve descripción de cada uno. 		
<p>Reporte trimestral en formatos establecidos que incluya:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Informe de los avances de las hectáreas alcanzadas a un 50% de total de la meta lograda - Primer informe anual del periodo 1, logros, avances y retos. - Plan de trabajo para el periodo del año 2. - Identificar áreas de colaboración con los diversos componentes 2 y 3 para el acceso a mercados y acceso a financiamiento y créditos en el marco del proyecto CPS. - Entregar la propuesta para el plan de MEL de la RITER. - Resultados de la OPI del primer periodo. - Informe de los resultados logrados de la primera fase de réplica meta de 300 total 50% productores (as) capacitados. - Instalar el 25 %parcelas o módulos demostrativos de buenas prácticas y manejo sostenible de la ganadería regenerativa agroecológica. 	15/12/23	
<p>Reporte trimestral en los formatos establecidos que incluya:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Documento de estrategia de diversificación, restauración y fortalecimiento de las unidades de producción de líderes/as y otros/as ganaderos/as y buenas prácticas. - Documento de informe de las unidades de producción en el paisaje basada en sistemas silvopastoriles y de producción sostenible en la RITER en Ganadería Sostenible de Chiapas. - Reporte de los resultados logrados de las personas alcanzadas de la meta 1,200 personas a un 50%. - Instalar el 50 %parcelas o módulos demostrativos de buenas prácticas y manejo sostenible de la ganadería regenerativa agroecológica. - Repositorio audiovisual en carpeta BOX (donde se alojarán testimonios, fotos y videos en formato original para no perder definición) con lista de materiales y breve descripción de cada uno. - 	15/01/24	10%
<p>Reporte trimestral en los formatos establecidos que incluya :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Instalar el 75 %parcelas o módulos demostrativos de buenas prácticas y manejo sostenible de la ganadería regenerativa agroecológica. - Informe de la implementación del MEL para la RITER. Informe de resultados logrados sobre la inclusión de jóvenes y mujeres de los líderes y lideras. 	15/03/24	10%

<ul style="list-style-type: none"> - Informe de los avances de las hectáreas alcanzadas a un 50% de total de la meta lograda. - Reporte de los resultados logrados de las personas alcanzadas de la meta 1200 personas a un 50%. - Informe de los resultados logrados de la primera fase de réplica meta de 300 total 75% productores (as) capacitados. - Repositorio audiovisual en carpeta BOX (donde se alojarán testimonios, fotos y videos en formato original para no perder definición) con lista de materiales y breve descripción de cada uno. 		
<p>Reporte trimestral en los formatos establecidos que incluya :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Instalar el 100% de las parcelas o módulos demostrativos de buenas prácticas y manejo sostenible de la ganadería regenerativa agroecológica primera fase. - Replicar el conocimiento y capacitación de los líderes y lideresas en sus comunidades y grupos de trabajo. - Informe de los resultados logrados de la primera fase de réplica meta de 300 total 100% productores (as) capacitados. - Repositorio audiovisual en carpeta BOX (donde se alojarán testimonios, fotos y videos en formato original para no perder definición) con lista de materiales y breve descripción de cada uno. 	15/06/24	10%
<p>Reporte trimestral en los formatos establecidos que incluya :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Informe de los avances de las hectáreas alcanzadas a un 75% de total de la meta lograda. - Reporte de los resultados logrados de las personas alcanzadas de la meta 1200 personas a un 75%. - Repositorio audiovisual en carpeta BOX (donde se alojarán testimonios, fotos y videos en formato original para no perder definición) con lista de materiales y breve descripción de cada uno. 	15/09/24	10%
<p>Reporte trimestral en los formatos establecidos que incluya :</p> <ul style="list-style-type: none"> - El informe del proceso de formación y capacitación de los líderes y lideresas en sus comunidades y grupos de trabajo. - Documento de los resultados logrados de las parcelas demostrativas y de la escuela de campo. - Documento donde hagan un mapeo de aliados estratégicos para el fortalecimiento de la RITER. - Resultados de la OPI del segundo periodo 	15/12/24	
<p>Reporte trimestral en los formatos establecidos que incluya:</p>	15/01/25	10%

<ul style="list-style-type: none"> - Entregar un documento donde integren 2 alianzas de colaboración para el fortalecimiento de la RITER. - Documento de un plan de fortalecimiento de la RITER en colaboración con los aliados estratégicos. - Convenios de colaboración entre las alianzas estratégicas. - Repositorio audiovisual en carpeta BOX (donde se alojarán testimonios, fotos y videos en formato original para no perder definición) con lista de materiales y breve descripción de cada uno. - 		
<p>Reporte trimestral en los formatos establecidos que incluya :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Documento de logros, retos y resultados logrados en el proceso de formación de réplica y fortalecimiento de la RITER - Feria agroecológica e intercambios de experiencias y saberes. - Repositorio audiovisual en carpeta BOX (donde se alojarán testimonios, fotos y videos en formato original para no perder definición) con lista de materiales y breve descripción de cada uno. - Informe de los avances de las hectáreas alcanzadas a un 100% de total de la meta lograda. - Reporte de los resultados logrados de las personas alcanzadas de la meta 1200 personas a un 100%. 	15/03/25	
<p>Reporte final utilizando los formatos establecidos.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Informe final de la implementación de la RITER, donde se integre los resultados de todo el proceso. - Sistematización de la experiencia (escrita y algunos videos de testimonios de los resultados logrados). - Plan de fortalecimiento de la RITER: oportunidades y fortalezas. - Repositorio audiovisual en carpeta BOX (donde se alojarán testimonios, fotos y videos en formato original para no perder definición) con lista de materiales y breve descripción de cada uno. 	15/06/25	10%

Consideraciones para la contratación:

Es necesaria integrar una movilización de fondos de al menos un 20% de monto del sub acuerdo de donación.

*Los repositorios audiovisuales (fotografías y videos) deberán ser enviados con los archivos originales además de incluirlas en los documentos de reporte.

**La realización de los talleres dependerá del semáforo epidemiológico del estado de Chiapas y será obligatorio tomar todas las medidas precautorias para evitar contagios de COVID-19.

VI. OTROS GASTOS

El socio implementador no puede solicitar reembolsos por gastos de viaje u otros tipos de gastos adicionales, cuyo monto no está considerado en los pagos y presupuestos acordados.

VII. Fecha límite y documentos solicitados para participar en la presente convocatoria

La presente convocatoria estará abierta de recibir sus propuestas hasta el 23.59 horas del 9 de diciembre de 2022, favor de adjuntar: 1) al propuesta técnica y financiera, 2) CV de la organización y equipo responsable y técnico de implementar la RITER, 3) un plan financiero de contrapartida que incluya un plan de compras de insumos requeridos, 4) información complementaria que soporte el estatus de organización sin fines de lucro, 1 gubernamental o ejidal donataria autorizada, 5) constancia de situación fiscal y opinión de cumplimiento del SAT actualizadas, 6) referencias o cartas de cierre de proyectos, 7) evidencias de experiencias similares.

¹Ejemplos: Asociaciones y Sociedades Civiles, Sociedades Cooperativas, Cámaras, Instituciones de Asistencia o Beneficencia, y Fideicomisos sin fines de lucro. No es necesario tener el estatus de Donataria Autorizada. Para más información consultar: <https://www.sat.gob.mx/consulta/07190/personas-morales-con-fines-no-lucrativos#> “

VIII. Glosario

RITER: Redes de innovación territorial

- Es un proceso de comunidad de aprendizaje con un enfoque de paisaje y territorio para las innovaciones y buenas prácticas con un enfoque ambiental, social y cultural para generar liderazgos que transformen sus espacios y territorios.

CITER: Centro de innovación Territorial

- Es también conocida como una escuela de campo en un espacio determinado de una comunidad o productor, donde se generan reflexión, aprendizaje y prácticas.

Train the Trainer (Formación de Formadores):

- Es el programa de capacitación que imparten miembros de TechnoServe y quienes son parte del consorcio CPS, utilizando la metodología híbrida de RITER – TtT en adultos para constituir o formar agentes de cambio en una localidad. Dicho proceso lo realiza un especialista que facilita el aprendizaje.
- una metodología que permite el desarrollo de capacidades que pueden replicarse de forma incluyente (con mujeres, hombres, jóvenes, personas

Módulo de capacitación:

- Es la integración de saberes (información) con valor de uso y aplicación directa a situaciones de trabajo en las comunidades de atención del proyecto Comunidades Prósperas para fortalecer las capacidades cognitivas de la población rural en materia organizativa, productiva, comercial, financiera, de inclusión y sustentabilidad.
- Está diseñado con un enfoque constructivista, va dirigido a los Agentes de Cambio, tiene
- con discapacidad) y participativa en las comunidades de atención del proyecto Comunidades Prósperas.

Mobilización: son recursos (en especie o en efectivo) que son producto de las acciones desarrolladas por la Actividad y que contribuyen a los objetivos del proyecto. En nuestro caso, movilización es un output del proyecto y se reporta como cualquier otro output (ej. Hectáreas bajo mejores prácticas).

Líder – lideresa:

- Personas que se han distinguido en su localidad por alguna razón, sobresaliendo de la mayoría y que gozan de capacidad de convocatoria, los cuales en muchas ocasiones son consultados por sus vecinos para la toma de decisiones que pueden afectar o beneficiar a sus habitantes (agentes de cambio).

Pequeño productor:

- Persona que tiene y/o realiza un proceso productivo y que desea participar activamente en los procesos de inclusión y aprendizaje asociado a la capacitación y acompañamiento técnico por parte de los agentes de cambio y que está dispuesto a realizar la adopción y adaptación de mejores prácticas de sus procesos organizativos, productivos, comerciales y de sustentabilidad.

Sistema Silvopastoril:

Sistema productivo que implica la presencia de pastos, arbustos y árboles, con lo cual se pretende reducir las emisiones de gases de tipo invernadero y mejorar el medio ambiente procurando el bienestar animal.

IX. Fuentes de consulta

[RITER Infografico.pdf \(tncmx.org\)](#)

<https://www.tncmx.org/content/dam/tnc/nature/en/documents/mexico/RITER-factsheet.pdf>

[Infografía Componente 1 \(tncmx.org\)](#)

X. PUNTOS DE CONTACTO

Karina A. Bautista González

Karina.bautista@TNC.ORG

Coordinadora de Proyecto Chiapas de Comunidades Prosperas y Sostenibles (CPS)

Programa de Territorios Sostenibles, TNC México